

DOKUMENTACIJA
44-te SJEDNICE UPRAVNOG ODBORA
KOMBINATA

koja je održana

29. jula 1964. g.

III b 04-44

Z A P I S N I K

sa 44-te sjednice Upravnog odbora Kombinata, održane 29. juna 1964. godine u 7 sati (sala Upravnog odbora u direkciji Kombinata).

P r i s u t n i :

Članovi Upravnog odbora: Radovanović Jovan, dipl. ing. - predsjednik, Selimović Muhibija, dipl. ing. Merdić Hamza, Hasanbašić Osman, Džambić Husejin, Andrić Filip, Sarihodžić Osman, Banjac Duško, Cerić Vuko, dipl. ing, Kljuvić Salim i Baum Slavko, dipl. ing. - generalni direktor Kombinata.

Ostali prisutni: Begić Muhamed, predsjednik Radničkog savjeta Kombinata, Bešović Smail, pomoćnik generalnog direktora, Ristić Aleksandar, direktor Financijskog sektora, Vujović Drago, dipl. pravnik, Djapo Fehim, direktor Opštег sektora.

Predsjednik: Otvara sjednicu i za istu predlaže sljedeći

D N E V N I R E D:

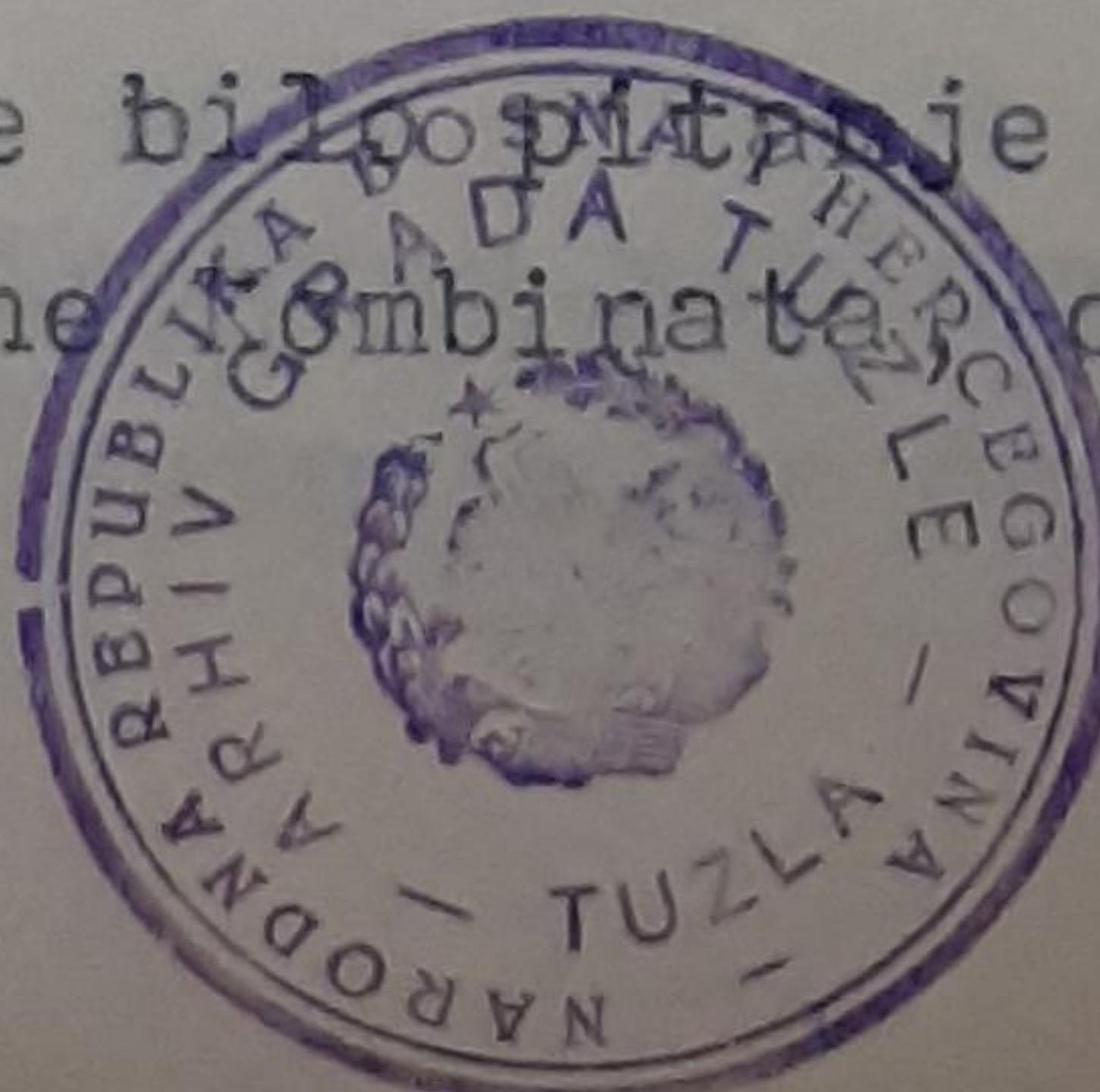
1. Okončanje poslova za prestanak rada Kombinata.
2. Razno.

Pošto je predloženi dnevni red sjednice usvojen od strane Upravnog odbora, prešlo se na prvu tačku.

T A Č K A 1.

Baum Slavko: Mi smo današnju sjednicu predvidjeli iz prostog razloga, da bi se još neke stvari okončale, a što se nije moglo učiniti na prošloj sjednici, obzirom da je ona bila dosta burna i da je bilo niz drugih problema koje je na njoj trebalo razmatrati.

Htjeo bih da upoznam Upravni odbor da je sa drugovima iz Opštinske skupštine održan sastanak na kome je bilo diskusije o tome, kako i na koji način uspješno okončati sve poslove u vezi sa radom Kombinata. Prvo o čemu je diskutovano je ~~bilo poštovanje~~ iznalaženja što bezbolnijeg načina oko podjele imovine Kombinata, obzirom na kratak



rok, jer je služba društvenog knjigovodstva stala na stanovište, da se to završi do 30. juna. Na sastanku u Opštinskoj skupštini, na kojem je bio prisutan i drug Aco, a i niz drugih finansijskih stručnjaka, bilo je govora i o mogućnosti likvidacionog postupka. Mi smo išli na to da se likvidacioni postupak izbjegne, jer bi u tom slučaju bilo još mnogo novog posla, a sem toga to bi izazvalo i angažovanje novih ljudi sa strane u likvidacionu komisiju i sl. Sem toga ovdje se i ne radi u stvari ni o kakvoj likvidaciji, nego je u pitanju jedna specifična stvar. Radi svega toga, mi smo smatrali i tako smo predložili, da je daleko bolje ići na ovakav ~~način~~ način kako smo to i zamislili i počeli sprovoditi.

Takodje smo na tom sastanku razmatrali i sagledali mogućnost formiranja Udruženja, pa i posljedice do kojih bi došlo ako se to Udruženje nebi formiralo. U toku diskusija došli smo do zaključka da je u sadašnjim uslovima i situaciji neophodno formiranje poslovnog Udruženja. Sigurno je da će u početku rada biti dosta teškoća, ali će se to kroz rad i praksu otklanjati, ali je činjenica da je ovo za sada najbezbolniji put za prelazak na novi oblik poslovne saradnje radnih organizacija koje su se nalazile u Kombinatu. Radi toga je i poduzeto sve da se poslovi oko toga na vrijeme završe.

Ja sam, radi svega toga, prije mog polaska na put rekao, da bi bilo dobro da se zajednički nadju direktori radnih organizacija i predsjednici radničkih savjeta i da razmotre ugovor o poslovnoj saradnji i formiranju udruženja, kako bi se on mogao potpisati do 30. juna. Tom prilikom sam naglasio da, u koliko bude nekih nesporazuma oko pojedinih odredaba ugovora, da se nadje mogućnost sporazuma, a u toku rada samog udruženja to se može ~~sankcionikati~~ razmotriti i naći ispravno rješenje. Komisija za iznalaženje novih oblika poslovne saradnje je sa svoje strane poduzela sve da se materijal pripremi i mislim da je u tome uspjela. Organima upravljanja su stavljeni na raspolaganje materijali iz kojih se može vidjeti opravdanost formiranja Udruženja, a takodje je dat i načrt Ugovora i Pravila udruženja.

Radi svega toga ja mislim da nema nikakvog razloga da se to sve do 30. juna ne sredi i da se u toku sutrašnjeg dana t.j. 30. juna

ne održi sjednica Savjeta za privredu Opštinske skupštine Tuzla, na kojoj bi se potvrdio ugovor o osnivanju poslovnog Udruženja, a da se 1.VII.1964 godine registruje Udruženje kod Okružnog privrednog suda.

Prema tome, ja ~~mislim~~ mislim da se može konstatovati da je posao izvršen na vrijeme, pa možda čak prije nego što se i očekivalo. Sve se ovo moglo uraditi na vrije i radi toga, što su organi upravljanja u radnim organizacijama, a i sama Opštinska skupština, insistirali na tome, a sve radi naših potreba za stvarno jednom korisnom poslovnom saradnjom. U koliko bude nekih suštinskih primjedaba, to je već moguće lakše riješiti.

Što se tiče poslova oko okončanja rada kombinata, potrebno je da se oformi jedna grupa ljudi koja bi te poslove obavila. Ti ljudi bi bili formalno pri Udruženju, ali bi radili na poslovima okončanja rada Kombinata. U tom smislu je poslata Banci odluka o broju ljudi kao i predračun troškova kojim će nastati u toku tih radova. Banka je tražila i odluku o broju ljudi i predračun troškova.

U vezi sa ovim molio bih Upravni odbor da mi se da ovlašćenje, da mogu, u koliko se ukaže potreba, izvršiti izvjesne personalne izmjene u sastavu ljudstva koje će raditi na okončanju poslova, a takođe i to, da mogu zatražiti od radnih jedinica potrebne ljude koji bi radili na tim poslovima. Za ovo bi trebalo da me se ovlasti, a u slučaju moje ~~ot~~tsutnosti, da to može učiniti lice koje me zamjenjuje. Sve je ovo potrebno najviše radi izrade periodičnih obračuna, završnog računa i sl.

Ja mislim da to treba da budu vrlo čvrsti zaključci Upravnog odbora, jer se radi o završnim računima radnih organizacija, a dobro saставljeni završni računi mogu samo da budu korist za radne organizacije.

Predsjednik: Dali se Upravni odbor slaže sa ovim prijedlozima druga generalnog direktora? (Slažemo se).

Z a k l j u č a k:

Upravni odbor usvaja prijedlog i daje ovlašćenje generalnom direktoru Kombinata da može, u slučaju potrebe, izvršiti personalne izmje-

ne u sastavu grupe koja je odredjena za okončanje poslova Kombinata.

Takodje se ovlašćuje generalni direktora da može, u koliko se ukaže potreba za tim, a da bi se održali rokovi koji su predviđeni za izradu periodičnih obračuna i završnog računa Kombinata, povući iz radnih organizacija potreban broj ljudi koji bi radili na ovim poslovima.

Radne organizacije su dužne staviti na raspolaganje potreban broj ljudi, obzirom da se radi o dokumentima koji su od opštег interesa za uspješno i zakonsko okončanje poslova RHK Tuzla.

Baum Slavko: Upravni odbor je na zadnjoj sjednici odlučio da se storniraju rješenja izdata od strane komisije za raspodjelu stanova u direkciji Kombinata. Ja sam smatrao da nije potrebno da se radi toga saziva Radnički savjet, nego sam izdao nova rješenja radnicima koji su dobili ranija rješenja o dodjeli stanova. Ovim rješenjem se stornira ranije rješenje, jer je tako bilo zaključeno, obzirom na opravdan zahtjev komisije za raspodjelu imovine. Po završetku rada komisije za raspodjelu imovine radne organizacije treba da razmotre mogućnost dodjele nekoliko stanova za potrebe Udruženja, jer je bilo od ranije dva - tri slučaja gdje su bile obaveze Kombinata za dodjelu stanova.

(U nastavku daljeg izlaganja generalni direktor je obrazložio pitanje dodjele stana drugu Kovačević Djuri, prema kojem je postajala pisменa obaveza za dodjelu stana. Imenovani sada treba sada da radi u Industriji vrenja, gdje je neophodno potreban.

Obzirom da se radi o takvom slučaju predložio je da se od strane Upravnog odbora iznimno odobri dodjela stana ovom drugu. Komisija za raspodjelu imovine će u sporazumu sa radnim organizacijama rješiti ovo pitanje).

(Upravni odbor je usvojio ovaj prijedlog i donioček zaključak da se putem komisije za raspodjelu imovine, a u sporazumu sa radnim organizacijama, dodjeli stan drugu Kovačević Djuri, ekonomisti, koji se rasporedjuje na rad u Industriju vrenja).

Baum Slavko: Još jedna stvar koja izgleda formalna, ali koju treba legalizovati, je pitanje zadržavanja službenih prostorija u kojima se nalaze lica koja rade na okončanju poslova u Kombinatu. Normalno je da ti ljudi ostanu u tim prostorijama do zavrska posla. Tek poslije toga te prostorije mogu da se dijele izmedju Kreke i Udruženja.

Troštorije treba da se zadrže od 1.jula do 1.septembra i to treba da se reguliše Odlukom Upravnog odbora.

(Ovaj prijedlog je usvojen od strane Upravnog odbora).

Ristić Aco: Nakon datog obrazloženja o potrebi povećanja troškova radnika koji ostaju na okončanju poslova, obzirom da se radi o većem broju takvih radnika, Upravni odbor je donio zaključak o stavljaju van snage ranije odluke o visini ovih sredstava (15 miliona dinara) i donošenju odluke o odobrenju 20 miliona dinara za pokriće troškova okončanja poslova u Kombinatu.

Tačan obračun troškova iskazaće se u završnom računu Kombinata.

TAČKA 2.

Baum Slavko: Htjeo bih ovdje da istaknem jednu stvar, a to je, da ponegdje čovjek može da osjeti u posljednje vrijeme izvjesne oštrice uperene i protiv organa upravljanja Kombinata, a pogotovo protiv rukovodećih ljudi u direkciji Kombinata.

Ja bih želio ovde na sjednici Upravnog odbora da istaknem, da je rukovodeći kadar u Kombinatu obavljao vrlo savjesno svoje poslove. Radi toga smatram da bi bilo vrlo neumjesno da se bacablatom na ljudi iz aparata direkcije Kombinata, a pogotovo ako se to čini sa organima upravljanja.

Ja ne mogu da zamislim čemu to služi i zašto je potrebno da se čini. Normalno je da u Borbi mišljenja može da postoji sukob, ali to niukom slučaju nikome ne daje pravo da nekoga napada. Ja mislim da se sve takve pojave mogu okarakterisati kao sitno šićeardžiski obračuni, a mi moramo nastojati da se uzdignemo iznad toga.

Kao što vam je poznato na kombinatskom Radničkom savjetu ja sam bio predlagač one odluke i od onda sam nastojao, a i danas to činim, da stvari što smirenije rješimo i stvorimo ovo novo što smo zamislili. Sve smo učinili da bi se poslovi obavili na vrijeme i oni su obavljeni zaista u rekordnom vremenu. Niko iz ovog direkcijskog tima nije vršio bilo kakvu opstrukciju u pogledu tog posla, a odluku Radničkog savjeta smo sprovedeli na najbolji mogući način, na koji smo to mogli učiniti.

Radi svega toga, ovakve priče i mišljenja o ljudima koji su tu radili, su neopravdane, pogotovo jer se radi o kadrovima, koji su mogli da rade gdje god su htjeli, u odnosu na njihovu stručnost.

Ja mislim da bi i organi upravljanja trebali da djeluju u smislu sprečavanja ovakvih pojava, jer one mogu da izazovu nove teškoće u odnosima, a mislim da nam to u sadašnjoj situaciji nije potrebno.

Predsjednik: Ovdje treba istaći, da to nije baš tako jednostavno, kad organi upravljanja organizacione jedinice raspravljaju, diskutuju i donose odluku o tome. Konkretno, na Radničkom savjetu Kreke je bilo diskusije o tome, kako je Upravni odbor Kombinata donosio odluke kojima je Kreka bila oštećena, pa je navodno radi toga, što je donešena odluka o sredstvima amortizacije, Kreka morala, da ide u pozajmicu. Rečeno je, da ja i ostali članovi Upravnog odbora Kombinata a koji radimo u Kreki, nismo štitili interes Kreke. Molim vas, ja nikada nisam sebi dozvolio, kao predsjednik Upravnog odbora, da predlažem i glasam za odluke koje su protiv interesa bilo koje od organizacionih jedinica, jer bi na taj način radio i protiv interesa zajednice kao cjeline. Mogu da kažem da nikada nisam davao takve prijedloge kojima bi "Kreka" bila oštećena.

Ja bih volio da sam bio na sjednici Radničkog savjeta pa da objasnim o čemu se radi. Žao mi je da se tako govorilo i nisam ni sanjati mogao da će se na ovakav način oprostiti od rada u organizma upravljanja, a dosta sam vremena proveo radeći u njima.

Nezgodno je malo što ja i ostali drugovi iz ovog Upravnog odbora ostajemo i dalje u kolektivu Kreke, a takvo se mišljenje dalo o našem radu.

Moraćemo sa svoje strane poduzeti sve da drugovima objasnimo o čemu se radi i da nisu u pravu.

Ja ovdje mogu da kažem, da ovaj organ nikada nije donosio takve odluke koje bi bile suprotne interesu bilo kog kolektiva, a ako je nešto sa strane radjeno, to je druga stvar.

Hoću da kažem i to, da je ponovo juče na Upravnom odboru Kreke rečeno kako Upravni odbor Kombinata ne dozvoljava inventarisanje. Svi smo svjedoci, da smo donjeli odluku da nije moguće to sprovesti radi kratkoće vremena, a nije se radilo ni o kakvoj zabrani. Ostavlјeno je na volju rādним organizacijama da vrše inventuru ako hoće.

Baum Slavko: Ja za ovo što je Joco sada rekao nisam ni znao. Mene to u još većoj mjeri iznenadjuje. Kakve mi potrebe imamo da zabranjujemo inventuru, ali kad bi to htjeli da sprovedemo trebalo bi nam još 3-4 mjeseca, a znamo da se insistira na tome, da sve bude što brže gotovo.

Koliko se sjećam, na prošlom sastanku Upravnog odbora Kombinata na insistiranje druga Svete, ostalo se na tome, da radna organizacija vrši inventuru, ako smatra da je to potrebno.

Predsjednik: Rečeno je takođe da se može desiti, obzirom da je Kombinat, rizična zajednica, da dodje do pokrivanja gubitaka.

Baum Slavko: To je tačno. Ako bude gubitaka u jednoj organizacionoj jedinici, trebaće da se pokriju i to je ista procedura kao i ostale, ali to niukom slučaju ne zavisi od inventarisanja.

Ako je npr. Azotara u gubitku, tu ništa neće pomoći inventura, nego je tu samo pitanje medjusobnog povjerenja i nepovjerenja. Drugovi iz KHI i Sode međutim mene ubjedjuju da gubitaka neće biti i ako toga nema zašto je onda potrebno dizati buku oko nečega čega nema.

Radi toga svega, ja bih molio da drug Joco i još neki drugovi ispred Upravnog odbora odu i razjasne čitevu stvar. Treba reći, da je baš u pogledu Kreke radjeno sve da bi joj se na jugoslovenskom planu pomoglo što više.

Mi smo, u pogledu vraćanja sredstava, kazali da se ne ide ni na Radnički savjet nego da se Kreki vrate sredstva odmah, ako ne 100% a ono bar 80%. To je što se tiče FZP-a, iako po pravilu nebi smješli da diramo ništa do 31.8.1964.godine.

To su sve naše dobre namjere u pogledu Kreke, pa zar je onda odgovor na sve to.

Selimović Muhibija: Na sjednici Upravnog odbora i Radničkog savjeta Kreke je rečeno da su Joci i Muhibija ti koji su glasali za odluke protiv Kreke, pa se čak predviđa da se formira komisija koja će ići u Beograd da ispita sve u pogledu prelivanja sredstava.

Npr. iz moje Jame su bili izolovani ljudi kad se vodila diskusija o tome dali da eže se formira Udruženje ili ne.

Radi toga svega ja ću da sakupim sve odluke i ostalu dokumentaciju koju smo mi donosili i ići ću do Beograda, ako bude trebalo, da bi se to ispitalo. Ovo neću više da činim kao član Upravnog odbora nego kao Muhibija Selimović.

Takodje je rečeno, da smo ja i Joco vršili raspored ljudi koji će ići u Kreku.

Bešović Smail: Što se tiče rasporeda ljudi, komisija je na svom prvom sastanku zaključila, da svako ide tamo odakle je došao u direkciju. Mislim da smo to pogodili u 98% slučajeva, a i direktori su bili na tom sastanku. Svi smo se s tim složili. Tada je dogovorenog da čitav sektor izvoz-uvoz uzme Soda, ukoliko se ne formira Udruženje, o svemu ostalom tada smo se dogovorili.

Cerić Vuko: Što se tiče Fabrike sode, mogu da kažem da takvih priča nije bilo. Mi smo išli za tim da se normalno vrši jedna transformacija i da tu nema nikakvih trzavica.

Predsjednik: Ja mogu da kažem samo toliko, da nikada nisam bio subjektivan, a ako sam igdje bio objektivan to sam bio u pogledu Kreke. Ja zaista neznam šta sam loše učinio ili bilo ko od članova Upravnog odbora, a što bi štetilo nekoj od organizacijskih jedinica.

Cerić Vuko: Što se tiče ovog materijala o formiranju Udruženja mi smo to razmotrili zajedno sa ostalim predstavnicima radnih organizacija i danas će da ga usvoji Radnički savjet. Ako to nebi bilo mi smo spremni da preuzmemo čitav izvoz-uvoz. Normalno je da je prilikom ovih diskusija bilo izvjesnih zaškoljica, ali samo pojedinačno, a nikako na javnom mjestu. Mi smo sugerisali način ljudima da bi bilo dobro da se stvari ne zaoštravaju i da se ne stvaraju sukobi koji su nepotrebni.

Baum Slavko: Ja samo želim ponovo da podvučem, da stvarno nema nikakvog smisla stvari zaoštravati, jer to može samo da šteti budućoj saradnji radnih organizacija. Međutim, ovdje kao da izgleda da se ide za tim da se stvari zaoštravaju.

Ja mogu da kažem da sam bio na osjetljivom položaju i da sam uvjek nastojao da uradim više za druge organizacione jedinice, nego za onu u kojoj sam nekada bio (KHI). Čak mi je i prebacivanje od strane KHI da je u izvjesnoj mjeri zapostavljam.

Prilikom donošenja odluka od strane Kreke i Sode o izdvajajući, ja sam mirno reagovao, pa sam čak rekao direktorima organizacijskih jedinica i ostalim drugovima, da treba mirno obaviti sve poslove oko toga.

Poslije čitavog ovog našeg rada, ja sam smatrao da će radne organizacije, organi upravljanja i drugi ddati puno priznanje članovima Upravnog odbora. Smatram da bi to bilo potpuno normalno. Zašto sada da ljudi koji imaju nekih ličnih sukoba između sebe, u te sukobe uvlače i organe upravljanja i da ih navlače na tanak led, to mi nikako nije jasno.

naprimer kod raspoređa ljudi iz direkcije Kombinata direktori su se složili da ljudi idu nazad odakle su i došli. Pa zatje pogude da se nakon nekoliko dana stvari obrnu na glavu i da se govori sasvim drugo.

Međutim, bez obzira na sve, a to je i bio cilj ove sjednice, ja bih se najtoplje zahvalio članovima Upravnog odbora, a preko njih i članovima Radničkog savjeta, na drugarskoj saradnji u proteklom periodu.

Mogu da kažem da je u našem radu bilo borbe mišljenja, a to je i normalno i pozitivno, ali smo uvek nastojali donositi takve odluke koje će koristiti kolektivu kao cjelini. Sastav našeg Upravnog odbora je bio zaista takav da se slobodno odvijala borba mišljenja i nikada se niko nije ustručavao da iznesе svoje stavove. Ja sam rad Upravnog odbora jako cijenio i meni će ovaj period zajedničkog rada, uprkos mnogim teškoća, ostati u lijepom sjećanju.

Želio bih da članovi Upravnog odbora i kao ljudi i kao komunisti sve ove teškoće pregazidju. Ja potpuno razumijem drugove Jocu i Muhibiju, ali ipak treba sve snage baciti na smirivanje situacije i iznalaženje najboljeg puta za još uspješnije kretanje naprijed.

Ja bih svim drugovima poželio sve najbolje u budućem radu, kao i saradnji na zajedničkim poslovima ukoliko do njega dodje.

Ristić Aco: (Istakao je u diskusiji da je sa svoje strane sve učinio da se gubici u pojedinim organizacionim jedinicama ne iskažu, odnosno ne pojave. U tu svrhu razgovarao je i sa pomoćnikom direktora službe D.K. u Sarajevu).

Baum Slavko: (Govoreći o dugovanjima Kreki od strane KHI i Sode istako je da je već vraćeno 300 miliona dinara, a uskoro će još 140 miliona.

diskutujući o problemu obrtnih sredstava, istako je da je to bilo pozitivna stvar u rađu Kombinata i da Rudnik Kreka sa te strane nije uvršte oštećen. Pozitivno je radi toga što se nisu morele plaćati nikakve kamate, kao što je slučaj kad se uzima zajam od banke. Svaki privrednik bi bio sretan da može to pitanje rješavati na taj način).

Benjac Duško: (Istako je da je rad Upravnog odbora bio zaista na visini. Bilo je borbe mišljenja ali se uvjek drugarski raspravljalo i donosile odluke u interesu kolektiva i zajednice).

Mene interesuje, zašto da se krivica svaljuje od strane nekih drugova iz Kreke, na članove Upravnog odbora. Zašto se nije našao niko na sjednici Radničkog savjeta ko je bio na našem sastanku, pa da tačno iznese situaciju. Zašto se mora vjerovati ljudima na njihovu riječ, a to se ne ispituje. Muhibija je potpuno u pravu kad kaže da će tjerati do kraja. I ja bih tako uradio. Uostalom tu je dokumentacija iz koje se može vidjeti da li je Upravni odbor radio protiv nečijih interesa. Treba imati na umu da su to drugovi koji rade i danas u Kreki, a ako se ne razbiju takve priče, kakvo će mišljenje imati kolektiv o njima.

Bešović Smail: Sve netačne stvari se moraju dokazati, pa je tako i u ovom slučaju.

Baum Slavko: Ja predlažem da se sa stvarnim činjenicama upoznaju organi upravljanja "Kreke" i da se u tom smislu pošalje odluka, pa neka se objasni.

Ristić Aco: Drug Svetozar je, kao pomoćnik direktora ekonomsko-financijskog sektora, učestvovao u traženju zajma za čeličnu podgradu za Kreku, a sada iznosi druge podatke.

Predsjednik: Neka se i to kaže.

Džambić Husejin: Ja mogu samo da kažem, da je godina i po dana zajedničkog rada u Upravnom odboru Kombinata, bila korisna škola za rad u radničkoj samoupravi. Ja sam uvjek podržavao odluke koje smo donosili, a za koje sam znao da su ispravne.

Što se tiče druga Sveti, ja mislim da je on na prošlom sastanku bio prilično neozbiljan, pa se čak smijao na pojedine izjave druga Ace. Sa kakvim je stavom on došao na Upravni odbor meni nije poznato, ali je rečeno i meni da mi zaobilazimo stvorene postavljene od strane Upravnog odbora.

Predsjednik: Ja ipak mislim da smo mi snažni da ovakve stvari prevaziđemo, ako se pravilno objasni Radničkom savjetu Kreke i kolektivu, onda će biti sve u redu.

Ja bih se na kraju zahvalio članovima Upravnog odbora na sarađnji, a isto tako i članovi kolegija, kao i ostalim drugovima koji su svojom pomoći doprinijeli, da se rad Upravnog odbora uspješno odvijao.

Pošto je dnevni red iscrpljen zaključujem sjednicu.

Sjednica završena u 9,25 časova.

Predsjednik
Upravnog odbora:

/Radovanović Jovan, dipl.ing./

Zapisničar:
/Miladinović Radomir/

