

SOUR KOKSNO-HEMIJSKI KOMBINAT
»BORIS KIDRIČ« LUKAVAC

I
SOUR PROIZVODNO-TRGOVINSKI KOMBINAT
TUZLA

RO FABRIKA TEHNIČKE GUME
TUZLA

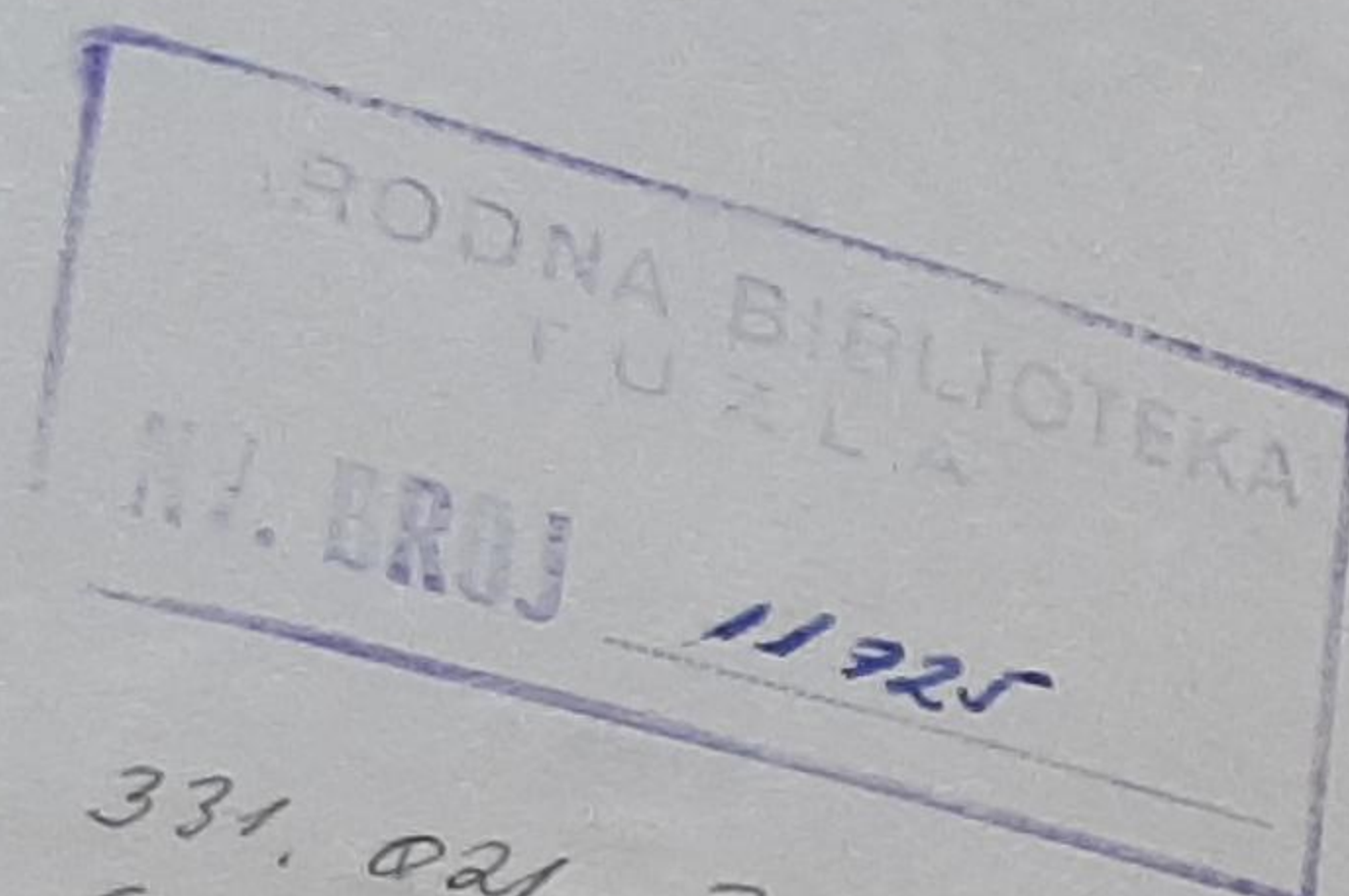
- UPUTA -

- UPUTNI -

ELABORAT

O DRUŠTVENO-EKONOMSKOJ OPRAVDANOSTI UDRUŽIVANJA
RO FABRIKA TEHNIČKE GUME TUZLA I SOUR KHK »BORIS
KIDRIČ« LUKAVAC

Lukavac, decembra 1985. godine



22 331.021.363 : 66.013
(497.15 - Zuhurac)
- EJA

R

SADRŽAJ ELABORATA

	Strana
UVOD	
1.0. TEHNO-EKONOMSKA, ORGANIZACIONA I KADROVSKA OSNOVA UCESNIKA UDRUŽIVANJA	4
1.1. SOUR KHK »BORIS KIDRIČ« LUKAVAC	4
1.1.1. OSNIVANJE I RAZVOJ	4
1.1.2. PREDMET POSLOVANJA SA PROIZVODNIM PROGRAMOM	5
1.1.3. ORGANIZACIONA STRUKTURA	5
1.1.4. RASPOLOŽIVI KAPACITETI I PROGRAM RAZVOJA	6
1.1.5. RADNA SNAGA	8
1.1.6. FINANSIJSKI REZULTATI POSLOVANJA	9
1.2. RO FABRIKA TEHNIČKE GUME TUZLA	10
1.2.1. OSNIVANJE I RAZVOJ	10
1.2.2. PREDMET POSLOVANJA SA PROIZVODNIM PROGRAMOM	10
1.2.3. ORGANIZACIONA STRUKTURA I RADNA SNAGA	11
1.2.4. RASPOLOŽIVI KAPACITETI	13
1.2.5. TRŽIŠTE	14
1.2.6. FINANSIJSKI REZULTATI POSLOVANJA	15
1.2.7. PRAVCI RAZVOJA	17
2.0. TEHNO-EKONOMSKA I DRUŠTVENA OPRAVDANOST UDRUŽIVANJA I ZAKLJUČAK	18
3.0. TABELARNI PREGLEDI	19

U V O D

Inicijativu o udruživanju rada i sredstava pokrenula je Osnovna privredna komora Tuzla, Udruženje hemijske i gumarske industrije imajući u vidu:

- da je gumarska industrija SR Bosne i Hercegovine jedna od najnerazvijenijih grana industrije, iako su potrebe za gumeno-tehničkom robom velike.

- da RO Fabrika tehničke gume Tuzla ima proizvodni program koji je vrlo interesantan za sve OUR ove regije i šire, te da daje mogućnost izbora takvog programa razvoja u funkciji potreba regije i šire.

- kako je na ovoj regiji dosta pažnje posvećeno razvoju proizvodnje roba od plastičnih masa, a imajući u vidu sličnost procesa proizvodnje plastičnih materijala sa proizvodnjom prerade kaučuka, postoji mogućnost zajedničkog razvoja.

Na regiji postoje tri OUR prerađivača kaučuka i sve su udružene u sisteme i to:

RO »FAGUM« Zvornik, u SOUR RTB Bor;

OOUR »SPORTNAUTIK« Gradačac, u RO RIS Zagreb i

RO »Fabrika tehničke gume« Tuzla, u SOUR PTK – Tuzla.

Proizvodni program ovih OUR su:

- RO »FAGUM« Zvornik: proizvodi velikogabaritne gumene proizvode;

OOUR »SPORTNAUTIK« Gradačac: proizvodi opremu za sportove na vodi;

- RO Fabrika tehničke gume Tuzla: proizvodi gumeno-tehničku robu za široku upotrebu.

Iz navedenog je vidljivo da se programi ovih OUR, koje su locirane na ovoj regiji, ne podudaraju.

Imajući u vidu pokrenutu inicijativu, stručna služba udruženja hemijske i gumarske industrije Osnovne privredne komore Tuzla, sačinila je polazne osnove za udruživanje rada i sredstava RO Fabrike tehničke gume Tuzla u SOUR KHK »Boris Kidrič« Lukavac.

Iste su u maju 1985. godine razmotrene na Izvršnom odboru Udruženja, a zatim 11. juna 1985. godine i na Predsjedništvu Privredne komore Tuzla. Izvršni odbor Udruženja hemijske i gumarske industrije, a zatim i Predsjedništvo Osnovne privredne komore Tuzla, prihvatili su Polazne osnove i predložili samoupravnim i poslovnim organima SOUR-a KHK i OUR u sastavu Kombinata i RO Fabrika tehničke gume da pokrenu samoupravnu društveno-ekonomsku i političku aktivnost na ocjeni mogućnosti povezivanja i udruživanja.

U vezi sa tim preporučeno je zainteresovanim OUR da zajedno sa Osnovnom privrednom komorom formiraju koordinaciono tijelo za izradu

ELABORATA o ekonomskoj opravdanosti udruživanja RO Fabrike tehničke gume Tuzla u SOUR KHK »Boris Kidrič« Lukavac.

Poslovodni odbor SOUR-a KHK je na sjednici održanoj 1. 10. 1985. godine prihvatio inicijativu OPK Tuzla i na sjednici Radničkog savjeta SOUR-a KHK »Boris Kidrič« Lukavac, od 3. 12. 1985. godine, formirao je komisiju u sastavu:

1. Oroš Zvonimir, dipl. inž. maš.
2. Arapčić Fikret, dipl. inž. tehn.
3. Marić Berislav, dipl. ecc.

Na sjednici RS Fabrike tehničke gume Tuzla, održane 25. 6. 1985. godine, formirana je komisija u sastavu:

1. Subašić Esad, dipl. inž. tehn.
2. Dževdetbegović Salim, dipl. inž. tehn.
3. Softić Sead, ecc.

Ispred Osnovne privredne komore Tuzla u Komisiju je delegiran Ibrišimović Amir, dipl. inž. tehn., sekretar Udruženja hemijske i gumarske industrije.

Komisija u gore navedenom sastavu konstituisala se 3. 12. 1985. godine i otpočela sa radom odmah.

1.0. TEHNO-EKONOMSKA, ORGANIZACIONA I KADROVSKA OSNOVA UČESNIKA UDRUŽIVANJA

1.1. SOUR KOKSNO-HEMIJSKI KOMBINAT »BORIS KIDRIČ« - LUKAVAC

1.1.1. Osnivanje i razvoj Kombinata

Koksno-hemijski kombinat »Boris Kidrič« u Lukavcu razvio se iz Koksare Lukavac u Lukavcu. Rješenjem Vlade FNRJ br. IV-3216/49 od 27. 4. 1949. godine, počela je izgradnja prve jugoslovenske koksare pod nazivom »Koksara Lukavac« u Lukavcu. Od tada so danas naziv ovog našeg prvenca mijenjao se nekoliko puta. Do tih promjena dolazilo je uvijek u skladu sa ostvarivanjem razvojnih programa - osvajanjem novih proizvoda, povećanjem fizičkog obima proizvodnje, udruživanjem sa proizvođačima sirovina i raznih komplementarnih proizvoda i u skladu sa unutrašnjom tehnološkom, poslovnom i samoupravnom organizacijom.

Ime »Boris Kidrič« Kombinatu dobija poslije smrti ovog našeg velikog revolucionara. Radnički savjet tadašnje »Koksare Lukavac« je na komemorativnoj sjednici održanoj povodom smrti Borisa Kidriča, donio odluku da, u znak poštovanja i radi čuvanja uspomene na ovog velikana, »KOKSARA LUKAVAC« u Lukavcu dobije ime KOKSARA »BORIS KIDRIČ« LUKAVAC. Pod tim nazivom preduzeće je u Okružnom privrednom sudu u Tuzli i registrovano dana 1. 12. 1954. godine pod brojem 16567/54.

Izgradnjom objekata za oplemenjivanje i preradu tzv. nus proizvoda, koji se dobijaju u procesu koksovanja, preduzeće proširuje svoj asortiman. Ono postaje industrijski Kombinatu u punom smislu te riječi, jer se u njemu, na bazi jednog proizvoda stvaraju sirovine i polufabrikati za čitav niz drugih finalnih proizvoda, polufabrikata i sirovina. Zato kolektiv predlaže da »KOKSARA LUKAVAC« promijeni naziv u Koksno-hemijski kombinat »Boris Kidrič« Lukavac što Narodni odbor opštine Lukavac pri-

hvata i potvrđuje svojim rješenjem broj: NK-03/1-197 od 20. 12. 1960. godine.

Koksno-hemijski kombinat »Boris Kidrič« Lukavac je danas Složena organizacija udruženog rada. Sastoji se od jedanaest radnih organizacija, petnaest osnovnih organizacija udruženog rada, dvije radne zajednice na nivou Složene organizacije i Interne banke.

1.1.2. Predmet poslovanja

SOUR Koksno-hemijski kombinat »Boris Kidrič« Lukavac danas proizvodi: metalurški koks, livački koks, koksni gas, sirovi katran, sirovi benzol, amonsulfat, amonijak, KAN, benzen, toluen, solvent naftu, anhidrid maleinske kiseline, razna ulja, naftalin, smolu za elektrode, dekarbonizovanu vodu, paru od 40 bara, električnu energiju, pitku vodu, drvene ugljeve, sirćetne kiseline, tehnički metanol, acetate, specijalne rastvarače, anhidrid ftalne kiseline, plastičnu ambalažu, procesnu opremu i rezervne dijelove, opremu i uređaje za prečišćavanje i pripremu svih vrsta voda i dr.

1.1.3. Organizaciona struktura

Organizaciona šema Kombinata danas izgleda:

- RO KOKSARA SA:

- RZ RO Koksara
- OOUR Koksovanje
- OOUR Kondenzacija
- OOUR Priprema uglja
- OOUR Željeznički saobraćaj

- RO AZOTARA

- RO FSP SA:

- RZ RO FSP
- OOUR Proizvodnja i prerada aromata
- OOUR Prerada katrana kamenog uglja

- RO »KHK-REMONT«

- RZ RO KHK-Remont
- OOUR Mašinsko održavanje
- OOUR Građevinsko održavanje
- OOUR EMRO

- RO »KHK-PROMET«

- RO ENERGANA

- RO »PLASTIKAL« KALESIJA

- RO ZA ISTRAŽIVANJE I OBRAZOVANJE U HEMIJSKOJ I PROCESNOJ INDUSTRIJI TUZLA SA:

- RZ RO za istraživanje i obrazovanje u hemijskoj i procesnoj industriji Tuzla
- OOUR Institut za preradu uglja i karbohemiju
- OOUR Institut za hemijsko inženjerstvo
- OOUR Tehnološki fakultet

- RO »DESTILACIJA« TESLIĆ SA:
RZ RO Destilacija Teslić
OOUR Karbonizacija
OOUR Hemija
OOUR Održavanje

- RO »GRADES« GRAČANICA
- RO »HIDROTEHNIKA« KLADANJ
- RADNA ZAJEDNICA ZA DRUŠTVENI STANDARD
- RADNA ZAJEDNICA ZS SOUR
- INTERNA BANKA

1.1.4. Raspoloživi kapaciteti i program razvoja

Raspoloživi kapaciteti daju se po RO i predstavljaju proizvodne mogućnosti postrojenja.

RO KOKSARA

U sklopu RO Koksare se nalaze četiri koksne baterije. Kapaciteti proizvodnje zavise od vrste proizvoda, vremena koksovanja i efikasnosti održavanja. Danas se na ovim postrojenjima proizvodi metalurški i livački koks, a vrijeme koksovanja se kreće u prosjeku od 15 do 18 sati za metalurški i do 28 sati za livački koks, te na osnovu toga ukupno raspoloživi kapaciteti za proizvodnju koksa prema asortimanu u 1985. godini iznosi:

1.200.000 t/g

U sklopu RO Koksare se nalaze odgovarajuća postrojenja za pripremu i transport mješavine uglja, uža kondenzacija za sirovi katran, sirovi benzol kao i uređaji za distribuciju koksnog gasa i postrojenje za proizvodnju amonsulfata. U sklopu ovih postrojenja izgrađeno je i postrojenje za biološko prečišćavanje otpadnih voda.

RO AZOTARA

Tehnički kapaciteti postrojenja na bazi 8.000 t/god. rada je:

sinteza amonijaka	32.000 t/g
KAN (27%)	87.000 t/g
Kamen krečnjak (0-60 mm)	97.000 t/g

RO FSP

Raspoloživi kapaciteti

- rektifikacija benzola	24.000 t/g
- destilacija katrana	50.000 t/g
- postrojenje elektrodne smole	25.000 t/g
- postrojenja naftalina	5.000 t/g
- postrojenja anhidrida maleinske kiseline	10.000 t/g

RO DESTILACIJA TESLIĆ

- karbonizacija drveta	160.000 m ³ /g
- ekstrakcija sirćetne kiseline	1.000 t/g

- briketiranje prašine drvenog uglja	10.000 t/g
- ahnidrid ftalne kiseline	16.000 t/g

Pored proizvodnih kapaciteta u sklopu RO se nalazi OOUR održavanje koji se bavi redovnim i investicionim održavanjem i proizvodnjom opreme za potrebe RO.

RO PLASTIKAL KALESIJA

RO raspolaže sa postrojenjima za proizvodnju duvanjem i brizganjem, štampanje i konfencioniranje. Ukupan kapacitet prerade polietilena i polipropilena je 12.000 t/g.

RO GRADES GRAČANICA

Instalisani kapaciteti za proizvodnju ambalaže brizganjem i duvanjem su ukupno 1.600 t/g prerade polietilena i polipropilena.

RO KHK-REMONT

Raspoloživi kapaciteti:

- strojna obrada (proizvodnja rezervnih dijelova)	80.000 maš. sat.
- mašinski remont	366.000 nor. sat.
- elektro i mjer. regulaciono održavanje	260.000 nor. sat.
- građevinsko i komunalno održavanje	130.000 nor. sat.
- remontna-montažna mehanizacija	6.500 nor. sat.
- građ. i transportna mehanizacija	12.500 nor. sat.
- izrada tehničke dokumentacije	35.000 nor. sat.

RO HIDROTEHNIKA KLADANJ

Raspoloživi kapaciteti za izradu i montažu opreme za prečišćavanje i pripremu svih vrsta voda su:

- mašinska obrada (strojna brav. varilački i ostali radovi)	72.000 maš. sat.
- ručna obrada (izrada elemenata od plas. mater.)	108.000 rad. sat.
- montaža, transport i održavanje	60.000 maš. sat.

Perspektivnim planom razvoja zacrtani su sljedeći pravci razvoja:

- proizvodnja koksa,
- proizvodnja i prerada amonijaka,
- proizvodnja organskih sintetskih proizvoda,
- pougljavanje drveta,
- prerada plastičnih masa,
- proizvodnja rezervnih dijelova i opreme,
- razvoj kapaciteta za prečišćavanje voda.

Pojedini pravci razvoja su uzajamno tehnološki povezani, a ključni objekat za dalju intenzifikaciju razvoja je V koksna baterija.

Planom je predviđeno da se izradi V koksna baterija kapaciteta 700.000 t/g koksa, kao zamjenski kapacitet za dotrajale baterije I i II. Planira se izgradnja gasovoda KHK-FCL, i novog postrojenja amonsulfata.

Na bazi nuz proizvoda koksovanja planira se izgradnja destilacije katrana kapaciteta 200.000 t/g, a na bazi koksnog gasa sinteza amonijaka kapaciteta 180.000 t/g.

U Tesliću se planira zamjena postrojenja za pougljavanje drveta kapaciteta 15.600 t/g, proizvodnja estera sirćetne kiseline kapaciteta 1.800 t/god. i rješavanje problema obezbjeđenja energije.

U preradi plastičnih masa planirano je prestrukturiranje proizvodnje na postojećim kapacitetima u RO »Plastikal« Kalesija, a u Gradesu povećanje kapaciteta sa 2.000 t/g na 3.000 t/god.

U razvoju opreme za prečišćavanje voda planira se realizacija vlastitog projektovanja, izrada opreme i poliesterske proizvodnje.

Pored izgradnje proizvodnih kapaciteta planira se i skladan razvoj energetike, održavanja, naučnoistraživačkog rada i svih pratećih i pomoćnih djelatnosti SOUR-a.

1.1.5. Radna snaga

BROJ ZAPOSLENIH RADNIKA I KVALIFIKACIONA STRUKTURA U SOUR KHK »BORIS KIDRIČ« LUKAVAC NA DAN 30. 6. 1985. GODINE PO OUR IZGLEDA KAKO SLIJEDI:

NAZIV OUR - RZ	Stepen stručne spreme								Svega
	VSS	VS	SSS	NSS	VK	KV	PK	NK	
RO KOKSARA	39	25	129	9	291	479	288	141	1401
RO AZOTARA	20	12	57	5	117	71	58	13	353
RO F S P	23	14	56	6	70	104	34	30	337
RO KHK-REMONT	21	21	80	14	269	206	66	21	698
RO ENERGANA	10	10	46	2	85	33	26	7	219
RO KHK-PROMET	15	10	27	9	8	16	5	4	94
RO DESTIL TESLIĆ	32	20	104	8	77	204	149	320	914
RO PLASTIKAL KAL.	5	6	28	10	10	73	8	71	209
OUR IPUK - TUZLA	18	1	7			4			30
RO »GRADES« GRAC.	6	14	30	32	10	79	18	86	275
RO »HIDROTEHNIKA KLADANJ	6	6	11	4	4	41	7	12	91
INTERNA BANKA	3	2	25	7					37
RZ ZS DR. STANDARD	6	11	15	17	19	24	15	34	141
RZ SOUR-a	84	29	147	34	44	86	40	42	506
SVEGA:	288	181	762	157	1004	1420	712	781	5305

PREGLED RADNIKA KOMBINATA PREMA STEPENU STRUČNE SPREME NA DAN 30. 6. 1985. GODINE

STRUKA	Stepen stručne spreme								Ukupno
	VSS	VS	SSS	NSS	VK	KV	PK	NK	
TEHNOLOŠKA	120	19	181		257	351	295		12223
MAŠINSKA	42	32	143		488	622	161		1488
ELEKTRO	20	4	22		102	99	26		273
GRAĐEVINSKA	3	3	35		30	65	68		204
RUDARSKA	3	1	2		4	2	9		21
SAOBRAĆAJNA			2	5	43	82	15		147
PRAVNA	28	20	37						85
EKONOMSKA	51	56	191						298
POLITOLOZI	2	1							3
PROFESORI	8								8
NASTAVNICI		14							14
UGOSTITELJSKA						19	41	23	83
TRGOVAČKA						4	15		19
VATROGASCI						3	43	8	54
Ostali	11	29	139	64	54	99	107	781	1284
DAKTILOGRAFI				7	93		1		101
UKUPNO:	288	181	762	157	1004	1420	712	781	5305

1.1.6. Finansijski rezultati poslovanja

Poslovni rezultat Kombinata iskazan je kao ukupan prihod, elemente raspodjele ukupnog prihoda, odnosno strukture ukupnog prihoda. Kroz ukupni poslovni rezultat Kombinata obuhvaćeni su podaci svih OOUR-a SOUR-a.

Većina ukupnog prihoda i elemenata njegove raspodjele za Kombinat ukupno prikazani su u navedenom pregledu:

PREGLED
ostvarenog finansijskog rezultata OUR SOUR-a KHK za period
I-IX 1985. god.

Elementi	u milionima dinara		Index
	Planirano	Ostvareno	
I. UKUPAN PRIHOD	60.429	59.448	98,4
II. UTROŠENA SREDSTVA	52.864	49.491	93,6
(u tome amortizacija)	1.740	1.720	98,8
III. DOHODAK	7.565	9.957	131,6
IV. OBAVEZE IZ DOHOTKA	1.629	1.708	104,9
V. ČIST DOHODAK	5.936	8.249	139,0
VI. DIO ČD ZA LD	2.748	2.865	104,3
VII. DIO ČD ZA ZP STAMB.	306	327	170,1
VIII. DIO ČD ZA ZO OSTALO	119	131	110,1
IX. PMOR	2.500	4.565	182,6
X. ZAJEDNIČKE REZERVE	263	361	137,3

Poslovni rezultat za 9 mjeseci 1985. godine, dohodak i čisti dohodak u odnosu na planske zadatke veći su od planiranog.

Ovako indeksno kretanje treba posmatrati u uslovima izvršenja planiranog fizičkog obima proizvodnje i usluga, izmijenjenih uslova privređivanja, vidljivim kroz porast nabavno-prodajnih cijena i raspodjele čistog dohotka.

1.2. RO FABRIKA TEHNIČKE GUME TUZLA

1.2.1. Osnivanje i razvoj

RO Fabrika tehničke gume Tuzla osnovana je 1961. godine transformiranjem kožarsko-obučarske i tapetarske radionice u okviru bivšeg »METAL-IMPEXA« - TUZLA. Do proljeća 1981. godine poslovala je na lokaciji u užem dijelu grada. Tada je dislocirana na današnju lokaciju u industrijsku zonu grada - Miladije, Ulica husinskih rudara bb. Danas posluje u sastavu SOUR PTK Tuzla kao RO bez OOUR-a.

Iz objektivnih razloga povezanost u SOUR PTK nije ovoj radnoj organizaciji mogla obezbijediti razvoj u funkciji potreba industrije tuzlanske regije i Republike.

1.2.2. Predmet poslovanja sa proizvodnim programom

Osnovna djelatnost fabrike je proizvodnja i promet proizvoda od gume. Po grupama proizvodi bi se mogli podijeliti u četiri:

- presovane gumene ploče sa i bez uloška,
- spužvasti profili,
- ostala gumena tehnička roba,
- sirova gumena smjesa.

Asortiman gumenih proizvoda koji se proizvode u fabrici je veliki i seže čak do 2000 artikala. Praktično ne postoji ograničenje za geometriju, odnosno asortiman proizvoda, izuzev veličine gabarita alata. U proizvodnom programu najviše su zastupljeni presovani gumeni tehnički proizvodi za potrebe:

- rudarstva,
- prerada uglja,
- građevinske industrije,
- metalne i elektroindustrije,
- procesne industrije,
- brodogradnje,
- automobilske industrije,
- industrije i široke potrošnje koja upotrebljava spužvaste profile i proizvode od mikroporozne gume.

Tu prije svega treba istaći gumene prstenove za transportne sisteme, amortizere, zaptivače, dijelove za elastične spojke, ploče, razne dijelove mašina i postrojenja u industriji i rudarstvu, te veliki broj proizvoda koji su rezultat novih saznanja u primjeni gume u svim oblastima materijalne proizvodnje. Karakteristika proizvodnje je vrlo velika fleksibilnost i brza orijentacija na proizvodni program koji je interes kupca.

Nedostatak kvaliteta obrade tržiša bitno je determinirao proizvodni program i obim proizvodnje i vezano za to stepen korištenja kapaciteta. Ovakva proizvodnja imperativno zahtijeva vrlo prodornu i kompleksnu ponudu. Sigurno je da je u tom procesu do sada ograničavajući faktor bila i zavisnost fabrike na planu konstrukcije i izrade alata koji praktično određuju proizvodnju i proizvodni program u svim njihovim elementima.

Pitanje snabdjevenosti sirovinama za proizvodnju sirove smjese ima svakako uticaja na iskorištenje opreme i proizvodni program. U ovom trenutku ono je takvo da bi bilo neophodno čim prije odgovoran posao obezbjeđenja dobavljača raditi sistemski, a u sklopu dobro organizovane prometne funkcije.

1.2.3. Organizaciona struktura i radna snaga

RO Fabrika tehničke gume Tuzla nalazi se u sastavu SOUR PTK Tuzla kao RO bez OOUR-a čija je djelatnost proizvodnja hrane i promet na tuzlanskoj regiji i šire. Zbog nedostatka bilo kakvih dodirnih tačaka, a koje prate SOUR PTK nije se moglo uticati na brzi razvoj ove RO.

Iz navedenih razloga do 1983. godine razvoj Fabrike tehničke gume je stagnirao pa je iskorištenost kapaciteta bila veoma mala.

Nakon 1983. godine zapošljavanjem većeg broja visokostručnih kadrova kao i angažovanjem svih zaposlenih RO svoje poslovanje stabilizuje i povećava proizvodnju, mada još uvijek na tom planu ima prostora.

ORGANIZACIONO OVA RO SE SASTOJI IZ:

- Služba za opšte, pravne, kadrovske i samoupravne poslove u kojoj rade 4 radnika,
- Služba za komercijalne poslove sa 4 radnika,
- Služba za finansijsko-knjigovodstvene i planske poslove sa 7 radnika,
- Osnovna proizvodnja sa 117 radnika,
- Služba tehničke pripreme proizvodnje sa 5 radnika,
- Služba održavanja sa 10 radnika.

Za postojeći nivo proizvodnje službe su uglavnom popunjene i osposobljene izuzev komercijalne službe koja ne zadovoljava

zahtjeve obezbjeđenja za sirovinama, istraživanja tržišta i efikasnog plasmana gotovih proizvoda. Ovaj problem je dominantan u RO i prisutan je duže vrijeme. Čeni se da su mogućnosti plasmana gumeno-tehničkih proizvoda velike i zato ovoj funkciji treba posvetiti posebnu pažnju, osobito imajući u vidu budući razvoj i sve izraženije prisustvo dijelova od gume u sklopovima mašina, uređaja, sistema, aparata i slično.

BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 30. 9. 1985. GODINE KAO I KVALIFIKACIONA STRUKTURA PRIKAZAN JE U SLIJEDEĆOJ TABELI:

Red. br.	Kvalifikacija	Struktura potrebnih kvalifikacija		Struktura stvarnih kvalifikacija	
		Broj	%	Broj	%
1	2	3	4	5	6
1.	VKV	11	6,12	2	1,42
2.	KV	81	45,00	66	47,15
3.	PK/NK	42	23,33	42	30,00
4.	Neposredna proizvodnja	134	74,45	110	78,57
5.	VSS	9	5,00	7	5,00
6.	VŠ	9	5,00	2	1,43
7.	SSS	24	13,33	17	12,15
8.	NSS	4	2,22	4	2,85
9.	Službenici	46	25,55	30	21,43
10.	UKUPNO:	180	100,00	140	73,57
11.	Muškarci			103	73,57
12.	Zene			37	26,43

PREGLED BROJA RADNIKA RO FABRIKE TEHNIČKE GUME TUZLA PREMA STEPENU STRUČNE SPREME NA DAN 30. 9. 1985. GODINE

STEPEN	Stepen stručne spreme							UKUPNO %	
	VSS	VŠ	SSS	VKV	KV	PK	NK-NSS		
Mašinska	-	-	2	2	6	-	2	12	8,57
Elektrotehnička	-	-	-	-	4	-	-	4	2,85
Tehnološka	5	-	6	-	48	-	28	87	63,14
Saobraćajna	-	-	-	-	4	-	5	5	3,57
Ekonomsko-komerc.	1	1	6	-	1	-	6	15	10,74
Pravna i birotehn.	-	1	2	-	-	-	4	7	5,00
Društvo. samozastita	1	-	-	-	1	-	2	4	2,85
Ostali	-	-	1	-	2	1	2	6	4,28
UKUPNO:	7	2	17	2	66	1	45	140	100

1.2.4. Raspoloživi kapaciteti

Na lokaciji fabrike izgrađeni su slijedeći funkcionalni objekti:

- Proizvodna hala sa aneksom 1.625 m²
- Blindirana trafo stanica 1.000 kVA
- Upravna zgrada sa restoranom društvene ishrane 707 m²

Objekti su izvedeni sa potrebnom i funkcionalnom infrastrukturom. Ukupna površina lokacije ima korisne površine cca 10.000 m² sa mogućnošću proširenja za cca 20.000 m² na istočnu stranu.

Proizvodni proces odvija se u četiri faze:

1. Proizvodnja sirove gumene smjese, instalisanog kapaciteta 1.200 - 1.500 t/god..
2. Modeliranje gumene smjese, instalisanog kapaciteta 630 - 730 t/god..
3. Proizvodnja gumenih proizvoda postupkom presovanja, instalisani kapacitet 430 + 570 t/god..
4. Obrada gotovih proizvoda, sa mašinskim postupkom 50-70 t/god. i ostalo ručno.

Instalisani kapacitet je računat na tromjenski rad. U periodu 1983-1985. god. ostvareni fizički obim proizvodnje u naturalnim pokazateljima prikazan je tabelom broj 10, vidi tabelarni pregled.

U prosjeku instalisani kapaciteti se danas koriste 65 + 86% na liniji gotove gumene tehničke robe, zavisno od asortimana proizvoda.

Detaljniji pregled iskorištenja raspoloživih kapaciteta mašina po fazama proizvodnje za navedeni period pokazuje tabela:

NAZIV OPREME	Kol. (kom.)	God. kap. (t/god.)	Iskorištenost (t/god.)		
			83.	84.	85.
1	2	3	4	5	6
1.0 Proizvodnja sirove gume					
1.1 Mikser GTS-50 sa dvovaljkom pratioca	1	1200 + 1500	280	332	420
2.0 Modeliranje gumene smjese	6	630 + 730	405	474	576
2.1. Dvovaljak 400 x 1000	1	400	260	302	385
2.2. Dvovaljak 300 x 600	1	50	20	30	35
2.3. Ekstruder Ø 90 mm	1	80-100	30	40	50
2.4. Ekstruder Ø 60 mm	1	20-30	20	22	24
2.5. Četvorovaljak 250 x 500 mm	1	30-40	-	-	-
2.6. Grafički nož	1	80-140	75	80	82

3.0 Proizvodnja gumenih proizvoda	13	430-570	280	292	370
3.1 Četvorotažna presa 1200 x 1200	1	100-150	65	70	85
3.1 Troetažna presa 1000 x 1000	1	80-80	50	42	55
3.2 Celjusna presa 2000 x 500	1	30-40	28	28	30
3.3 Četvorotažna presa 600 x 600	1	20-25	18	20	20
3.4 Četvorotažna presa u paru 500 x 500	3	90-120	85	90	100
3.5 Troetažna presa 500 x 500	1	18-20	10	15	15
3.6 Troklopna presa 400 x 400	1	18-20	—	2	5
3.7 Troetažna, troklopna presa 500 x 500	1	25-30	24	24	25
3.8 Injekciona 600-togramska presa	1	30-35	—	8	25
3.9 Autoklav	1	40-50	—	3	10
4.0 Stroj za završnu obradu	1	50-70	—	—	—

Kapacitet mašina varira u zavisnosti od veličine i oblika proizvoda. Kada je u pitanju priprema sirove gumene smjese onda na kapacitet miksera utiče kvalitet tražene smjese, čiji sastav diktira vrijeme potrebno za proces. Očigledno je da prestrukturiranje asortimana gotovih proizvoda od presovane gume može značajno uticati na procenat iskorištenja kapaciteta. To u zadnjem periodu postaje sve jasnije osvajanjem tržišta transportnih prstenova, a ozbiljnije probe sa amortizerima za tešku mehanizaciju (za rudnik Ugljevik) pokazaće pravi smisao ove tvrdnje.

Problem potpunog korištenja instaliranih mašina treba gledati i u neusklađenosti kapaciteta proizvodnje sirove gume i finalizacija. Jedan dio sirove gume se plasira u takvom stanju, što ne daje finansijske efekte kao u postupku finalne proizvodnje. Rješavanjem ovog problema treba se baviti u narednom periodu. To je problem koji se može riješiti boljim istraživanjem i osvajanjem tržišta poznatih kupaca gumenih tehničkih proizvoda, prije svega u sferi gumenih prstenova za transportne sisteme (rudnici, prerada uglja, procesna industrija, industrija građevinskog materijala), amortizeri za tešku rudarsku mehanizaciju, transportnu mehanizaciju i industrijske proizvode specijalne namjene.

1.2.5. Tržište

Asortiman sirovina i repromaterijala za proizvodnju gume je širok, ali se može svesti na osam osnovnih grupa:

- Flastomeri - prirodni ili sintetički kaučuci i regenerat gume.
- Sredstva za vulkanizaciju - sumpor i njegovi spojevi.
- Omeksivači - najčešće derivati nafte.
- Punila: čađ, kreda, talk, SiO₂ i dr.,
- Aktivatori + cinkoksid, cink stearat.
- Sredstva protiv starenja gume.
- Boje,
- Specijalni dodaci.

U jugoslaviji se proizvodi stirenbutadienski kaučuk u Zrenjaninu, dok se druge vrste uvoze iz zemalja sa klirinškim načinom plaćanja. Takođe i sredstva za vulkanizaciju, osim sumpora, su uvozne komponente, dok su ostale domaćeg porijekla. Odnos uvoznih i domaćih komponentata je 50 :

: 50, sa tendencijom povećanja udjela domaćih. Apsolutni iznos uvoza je cca 40.000.000 din. Najznačajniji dobavljači su »HEMPRO« Beograd za uvozne komponente, te Fabrika sintetskog kaučuka Zrenjanin, INA - Kutina, Prahovo, »ZORKA« Šabac, »NOVI IZVOR« Zvornik, Rafinerija ulja Modriča i dr.

Zbog karaktera gumenih tehničkih proizvoda, koji se nalaze na gotovo svakom stroju, u širokoj potrošnji asortiman je izuzetno velik, pa samim tim i broj kupaca.

Među njima danas su najznačajniji: TTU, SOUR KHK »Boris Kidrič«, Titovi rudnici uglja Tuzla, »Pobjeda« Tešanj, »Trudbenik« Doboju, »Mehanika« Orašje, članice SOUR-a SODASO, »UMEL« kao i trgovačke kuće »ASTRA« Ljubljana, »Guma« Grosuplje, »Mlinoopskrba« Zagreb, »Brodmaterijal« Rijeka, te čitav niz drugih RO za koje se uglavnom rade rezervni dijelovi.

Interesantno je napomenuti da se iz KHK Lukavac nabavljaju i koriste u proizvodnji gume katranske smole, benzol, toluol, a i celofor dok se proizvodi. Jedna od osnovnih sirovinskih komponentata je čađ, koju INA - Kutina proizvodi na bazi sirovina iz KHK.

Za članice SOUR-a KHK proizvodi se većina gumenih pozicija. Proizvodnja gume ima dosta sličnosti sa preradom plastike, počev od hemijskog sastava, gdje i jedna i druga spadaju u organske spojeve - polimere, preko komponentata koje im se dodaju prilikom prerade, kao što su punila (čađ, SiO₂, I₂O₃, kreda, talk, kaolin), boje organskog i neorganskog porijekla, omeksivači prirodnog i sintetičkog porijekla i niz drugih pomoćnih materijala, u zavisnosti od vrste proizvoda, pa do načina prerade u mikserima, kalandrima za izvlačenje folije od gume i plastike, injekcionim presama i ekstruderima.

Alati su slični ili gotovo identični kao u procesu prerade plastike pri čemu postoje velike mogućnosti u stručnom, organizacionom i materijalnom potencijalu SOUR-a KHK, obzirom da je u suštini, gumeni proizvod spoj visokovrijednog mašinskog rada uloženog u alat i isto tako vrijednog rada uloženog u proizvodnju polimera i gume.

Danas se može konstatirati da u Fabrici tehničke gume Tuzla ne postoji organizovana funkcija istraživanja tržišta. Neophodno je problematiku osvajanja tržišta postaviti na sistematske osnove i rješavati je integralno počev od istraživanja, obezbjeđenja sigurne i efikasne nabave sirovina i repromaterijala do prodaje proizvoda za poznatog kupca.

1.2.6. Finansijski rezultati poslovanja

Ostvareni poslovni rezultati RO Fabrike tehničke gume Tuzla, dati su na osnovu kretanja ukupnog prihoda i elemenata raspodjele ukupnog prihoda, odnosno strukture elemenata ukupnog prihoda unazad tri godine. Radi preglednosti podaci su izneseni u tabelarnom pregledu ovog elaborata za 1983, 1984, I-LX 1985, te ocjene izvršenja u 1985. godini.

Ako se za baznu godinu uzme 1983. godina kada je ova RO poslovala sa gubitkom, struktura porasta elemenata ukupnog prihoda izgleda:

a) U relativnim pokazateljima

Elementi UP	1983.	1984.	1985. - ocjena -
1. Ukupan prihod	100	179	481
2. Materijalni troš.	100	175	493
3. Dohodak	100	186	461
4. Ugovorena i zakon. obav.	100	171	167
5. Čisti dohodak	100	194	621
6. Lični dohoci - bruto	100	139	395
7. FZP - redovan dio	-	-	214
8. FZP stambeni dio	-	-	-
9. Poslovni fond	-	-	-
10. Rezervni dio	-	-	241
11. PMOUR	-	-	-
12. GUBITAK	-	-	-

b) U vrijednosnim pokazateljima

Elementi	1983.	1984.	1985.
1. Ukupan prihod	71.527.691,35	128.379.537,84	343.878.000,-
2. Mater. troškovi	43.647.852,54	78.441.819,02	215.380.000,-
3. Dohodak	27.879.738,81	51.937.718,82	128.498.000,-
4. Ugov. i zak. ob.	9.851.854,40	16.884.177,09	16.454.000,-
5. Čist dohodak	18.027.884,41	35.053.541,73	112.044.000,-
6. Lični doh. bruto	20.240.766,50	28.154.768,00	80.000.000,-
7. FZP redovan	-	1.400.000,00	3.000.000,-
8. FZP stambeni	-	-	10.000.000,-
9. Poslovni fond	-	-	-
10. Rezervni dio	-	2.077.508,00	5.000.000,-
11. PMOUR	-	3.421.264,73	14.044.000,-
12. Gubitak	2.212.882,09	-	-

Ukupan prihod najvećim dijelom ostvaren je prodajom i naplatom isključivo na domaćem tržištu proizvoda iz gume.

Obaveze iz dohotka izmirene su prema postojećim propisima. Čisti dohodak raspoređen je prema ostvarenim raspoloživim sredstvima u čistom dohotku. Gubitak iz 1983. godine pokriven je sanacionim kreditom prema važećim propisima. Prema presjeku bilansa sa stanjem na dan 30. 9. 1985. godine (vidi tabelarni pregled br. 8) stanje podbilansa sredstava i izvora su sljedeća:

AKTIVA:

I. Novčana sredstva i sredstva u obraćunu	36.805.777,60
II. Zalihe	47.153.101,37
III. Plasman poslovnih sredstava	-
- Kratkoročni	-
- Dugoročni	24.884.505,40
IV. OSNOVNA SREDSTVA	-
- U upotrebi	289.675.284,25
- Ispravka vrijednosti O. S	66.834.569,60
- Sadašnja vrijednost O. S.	222.840.714,65
- Investicije u toku	1.107.513,00
- Poslovna sredstva van upotrebe	11.700.156,97
V. SREDSTVA REZERVI	6.926.218,60
VI. SZP - stambeni dio	12.047.428,30
VII. SZP - za druge potrebe	2.876.140,00
UKUPNO AKTIVA:	372.968.516,89

PASIVA:

I. Izvori poslovnih sredstava	-
- Poslovni fond	-
II. Dugoročni izvori poslovnih sredstava	211.574.342,34
- Za osnovna sredstva	6.197.229,35
- Za obrtna sredstva	46.849.062,50
- Za sanaciju	3.907.797,00
III. Kratkoročni izvori poslovnih sredstava	-
- Kratkoročni krediti za obr. sred.	1.404.172,00
- Obaveze iz poslovnih sredstava	52.036.136,20
- Obaveze iz dohotka	1.839.584,20
- Obaveze po obustavljenim porezima i doprinosima	8.315.793,50
- Sredstva za obraćun	190.200,00
- Pasivna vremenska razgraničenja	19.007.002,40
IV. Izvori sredstava rezervi	6.928.218,60
V. Izvori SZP - stambeni dio	12.044.838,80
VI. Izvori SZP - redovan	2.876.140,00
UKUPNA PASIVA:	372.968.516,89

1.2.7. Pravci razvoja

Dalji razvoj RO Fabrike tehničke gume projektovan je prvenstveno na maksimalnom korištenju postojećih kapaciteta, njihovoj modernizaciji i instaliranju novih linija proizvodnje, zatim na obezbjeđenju trajnih obrtnih sredstava za redovno poslovanje kao i povećanje produktivnosti i ekonomičnosti poslovanja u Radnoj organizaciji.

Sagledavajući pravce daljeg razvoja i na osnovu studije razvoja Fabrike tehničke gume Tuzla u narednom planskom periodu su projekcijama do 2000. godine, predviđena su četiri, koji daju osnova za dinamičan i stabilan razvoj RO, i to:

- Povećanje i modernizacija proizvodnje gumenih prstenova za transportne sisteme i gumenih točkova za unutarnji transport u količini od 200 t/god.,

- Usvajanje i proizvodnja amortizera za dampere »UNITRIG« u količini od cca 20.000 kom./godinu ili 80 t/god., sa mogućnošću povećanja proizvodnje, računajući na potrebe površinskih kopova uglja i ostalih mineralnih sirovina naše regije i šire.

- Modernizacija i povećanje proizvodnje spužvastih profila u količini od 150 t/god., za potrebe industrije sa predviđanjem izvoza 50% navedenih količina.

- Prerada polimernih materija (gume i plastike) i na bazi toga, razvoj proizvodnje novih proizvoda na zajedničkim polaznim sirovinama (etilen butadienski, akrilonitrilni, hloroprenski i drugi kaučuci, silikon, PVC, polietilen, polipropilen, etilvinilacetat, polistiren, i dr.), sa primjenom u industriji i širokoj potrošnji, a prije svega: 1) gumeni, polivinilhloridni (PVC), termoplastični, poliuretanski i neolit donovi za obućarsku industriju (mješavina gume i PVC-a) u količini od 120 t/god.; 2) gumene i plastične podne obloge u količini od 70 t/god; 3) tepisi u kombinaciji PVC-a i gume u količini od 70 t/god.; 4) gumena i PVC crijeva, armirana i fleksi-

bilna, za razne radne uslove, u količini od 20 t/god. i 5) gumeni i plastični dijelovi za bijelu tehniku i dr., u količini od 120 t/god.

Ostvarenjem pravaca razvoja i izvoznom aktivnošću pokriće se u potpunosti potrebe za uvozom sirovina i repromaterijala.

Realizacijom predviđenih pravaca razvoja obezbijediće se uz mala ulaganja brže produktivno zapošljavanje 80-100 novih radnika.

2.0. TEHNO-EKONOMSKA I DRUŠTVENA OPRAVDANOST UDRUŽIVANJA I ZAKLJUČAK

Analiziranje tehno-ekonomske, organizacione i kadrovske osnove učesnika udruživanja, kako je to naprijed izloženo, može se konstatovati da postoji društveno-ekonomska opravdanost udruživanja RO Fabrike tehničke gume Tuzla u SOUR KHK »Boris Kidrič« Lukavac.

U vezi sa prednjim treba istaći:

- Polazeći od činjenice da KHK ima jedinstveno organizovanu prometnu funkciju, naučnoistraživački rad, razvoj, projektovanje, Internu banku i ostale zajedničke funkcije, pruža se mogućnost da RO Fabrika tehničke gume Tuzla u vrlo kratkom periodu osvoji i plasira na tržište poznatih kupaca tražene gumeno-tehničke proizvode,

- SOUR KHK »Boris Kidrič« Lukavac najveći dio svojih potreba za rezervnim dijelovima gumeno-tehničkih proizvoda podmiruje iz RO Fabrike tehničke gume Tuzla,

- Svojim proizvodnim programom SOUR KHK može zadovoljiti potrebe RO Fabrike tehničke gume Tuzla na konstrukciji i izradi svih potrebnih alata, budući da je to značajan faktor u proizvodnji gumenih proizvoda,

- Objedinjena prometna funkcija daće značajan doprinos udružiocima u boljem društvenom privređivanju, posebno sa aspekta ispitivanja tržišta, obezbjeđenja sirovina i repromaterijala i plasmana gotovih proizvoda,

- Razvojni programi RO Fabrike tehničke gume i RO iz oblasti prerađevine plastike SOUR KHK su komplementarni i čine realnu osnovu za razvoj novih proizvoda,

- Daleko sigurniji i kvalitetniji razvoj gumarske djelatnosti od interesa za regiju, Republiku i šire, daće značajan doprinos bržem produktivnom zapošljavanju,

- Cijeneći trend razvoja poslovnih rezultata u periodu 1983-1985. godina, a na osnovu pozitivnog bilansa poslovnog uspjeha na 30. 9. 1985. godina sa procjenom poslovanja na kraju 1985. godine, predlaže se udruživanje RO Fabrike tehničke gume u SOUR KHK »Boris Kidrič« Lukavac.

- Ovim udruživanjem stvaraju se uslovi za proširivanje i dalji razvoj samoupravnih socijalističkih odnosa u SOUR i šire.

Na osnovu izloženih stavova može se

ZAKLJUČITI

Predlaže se samoupravnim organima SOUR KHK »Boris Kidrič« Lukavac i RO Fabrika tehničke gume Tuzla da pokrenu postupak za donošenje odluke o udruživanju RO Fabrike tehničke gume Tuzla u SOUR KHK »Boris Kidrič« Lukavac.

3.0. TABELARNI PREGLEDI

1. Ukupan prihod, dohodak, čisti dohodak i njegova raspodjela,
2. Poslovni rezultat za 1983, 1984. i 1985. godinu,
3. Struktura i dinamika sredstava,
4. Struktura izvora sredstava,
5. Stanje osnovnih sredstava po pozicijama,
6. Potrebna obrtna sredstva,
7. Stanje obrtnih sredstava,
8. Bilans stanja 1983, 1984. i 1985. godine,
9. Kvalifikaciona struktura radne snage,
10. Fizički obim proizvodnje,
11. Obim proizvodnje u vrijednosnim pokazateljima.

SOUR PTK - TUZLA
RO FABRIKA TEHNIČKE GUME

Tabela 1.

UKUPAN PRIHOD, DOHODAK, ČIST DOHODAK I NJEGOVE RASPODJELE

Elementi ukupnog prihoda	Ostvarenje po godinama po ZR i ocjena ostvarenja									
	1983.	3	4	5	6	7	8	9	10	%
1. Ukupan prihod	71.527.591,35	100	128.379.537,84	100	238.623.067,40	100	343.878.000,00	100	215.380.000,00	62
2. Materijalni troškovi	43.647.852,54	61	76.441.819,02	59	140.723.771,91	59	128.498.000,00	37	97.899.295,49	41
3. DOHODAK	27.879.738,81	39	51.937.718,82	41	16.884.177,09	13	16.454.000,00	5	16.441.732,95	7
4. Ugovor. i zak. obav.	9.851.854,40	14	35.053.541,73	28	81.457.562,54	34	112.044.000,00	32	80.000.000,00	23
5. ČIST DOHODAK	18.027.884,41	25	28.154.768,00	22	1.400.000,00	1	3.000.000,00	1	2.800.000,00	1
6. Lični dohoci - bruto	20.240.766,50	28	8.000.000,00	3	13.002.802,54	5	14.044.000,00	4	4.000.000,00	2
7. FZP - redovni dio	-	-	2.077.509,00	3	3.421.264,73	2	-	-	-	-
8. FZP - stambeni dio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Poslovni fond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. Rezervni fond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. P.M.O.U.R.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. GUBITAK	2.212.882,09	-	-	-	-	-	-	-	-	-

SOUR PTK - TUZLA
RO FABRIKA TEHNIČKE GUME

Tabela 2.

POSLOVNI REZULTATI PO GODINAMA - BILANS USPJEHA ZA 1983, 1984. i 1985.

Red. br.	Elementi ukupnog prihoda	1983. *)		1984.		1985.	
		Lznos dinara	%	Lznos dinara	%	Lznos dinara	%
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Ukupan prihod	71.527.951,35	100	128.379.537,84	179	343.878.000,00	8
2.	Materijalni troškovi	43.647.852,54	100	76.441.819,02	175	215.380.000,00	481
3.	DOHODAK	27.879.738,81	100	51.937.718,82	186	128.498.000,00	493
4.	Ugovorene i zakonske obaveze	9.851.854,40	100	16.884.177,09	171	16.454.000,00	461
5.	ČIST DOHODAK	18.027.884,41	100	35.053.541,73	194	112.044.000,00	167
6.	Lični dohoci - bruto	20.240.766,50	100	28.154.788,00	139	80.000.000,00	621
7.	FZP - redovan	-	-	1.400.000,00	-	3.000.000,00	395
8.	FZP - stambeni	-	-	-	-	10.000.000,00	214
9.	Poslovni fond	-	-	-	-	14.044.000,00	-
10.	Rezervni fond	-	-	2.077.509,00	-	5.000.000,00	-
11.	P.M.O.U.R.	-	-	3.421.264,73	-	-	241
12.	GUBITAK	2.212.882,09	-	-	-	-	-

*) 1983. godina uzeta kao bazna.

SOUR PTK - TUZLA
RO FABRIKA TEHNIČKE GUME

Tabela 3.

STRUKTURA I DINAMIKA SREDSTAVA

Red. br.	NAZIV POKAZATELJA	struktura sredstava po godinama:							
		1983.	%	1984.	%	1985.	%	1985.	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Osnovna sredstva	203.879.133,77	96	298.248.686,37	97	302.482.954,22	81		
2.	Obrtna sredstva	5.355.104,67	2	1.217.268,83	1	48.635.775,77	13		
3.	POSLOVNA SREDSTVA:	209.234.238,44	98	299.465.955,20	98	351.118.729,99	94		
4.	Sredstva rezervi	204.165,34	-	2.660.890,30	1	6.926.218,60	2		
5.	SZP - stambeni dio	3.659.753,16	2	3.226.448,66	1	12.047.428,30	4		
6.	SZP - za druge potrebe	186.437,55	-	1.422.971,05	-	2.876.140,00	-		
7.	UKUPNA SREDSTVA	213.284.594,49	100	306.776.265,21	100	372.968.516,89	100		

SOUR PTK - TUZLA
RO FABRIKA TEHNIČKE GUME

Tabela 4.

STRUKTURA IZVORA SREDSTAVA

Red br.	NAZIV POKAZATELJA	STRUKTURA IZVORA SREDSTAVA:							
		1983.		1984.		30. 09. 1985.		%	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Poslovni fond	121.537.753,04	57,00	190.429.070,57	62,00	211.574.342,34	56,73		
2.	Dugoročni krediti	50.758.126,51	24,00	51.013.068,35	16,63	56.954.088,85	15,27		
3.	Kratkor. izv. posl. sred.	14.368.343,72	6,75	12.014.870,00	3,92	1.404.172,00	0,37		
4.	Obaveze iz poslovn. sred.	15.556.374,54	7,10	33.035.010,50	10,77	52.036.136,20	13,95		
5.	Obaveze iz dohotka	538.231,60	0,25	722.487,05	0,24	1.639.584,20	0,44		
6.	Obav. po obust. porez. i dop.	1.859.032,00	0,87	2.735.529,40	0,89	8.315.793,50	2,23		
7.	Sredstva u obračunu	200.000,00	0,07	64.500,00	0,09	190.200,00	0,04		
8.	Pasivne vremenske razgr.	989.179,40	0,46	6.024.221,70	1,96	19.007.002,40	5,10		
9.	Rezervni fond	204.165,34	0,10	2.660.890,30	0,87	6.926.218,60	1,87		
10.	Izvori sredstava solidar.	3.427.197,63	1,61	3.427.197,63	1,12	—	—		
11.	S.Z.P. - stambeni dio	3.659.753,16	1,71	3.226.448,66	1,05	12.044.838,80	3,23		
12.	S.Z.P. - za druge potrebe	186.437,55	0,08	1.422.971,05	0,46	2.876.140,00	0,77		
UKUPNA PASIVA:		213.284.594,49	100,00	306.776.265,21	100,00	372.968.516,89	100,00		

SOUR PTK - TUZLA
RO FABRIKA TEHNIČKE GUME

Tabela 5.

STANJE OSNOVNIH SREDSTAVA U UPOTREBI 31. 12. 1984. GOD.

Red. br.	Pozicija O.S.	STANJE OSNOVNIH SREDSTAVA U UPOTREBI 31. 12. 1984. GOD.							
		1983.		1984.		30. 09. 1985.		%	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Zemljišta	1.265.625,00	—	—	—	1.265.625,00	—	87	
2.	Građevinski objekti	213.685.462,60	75	15.915.140,00	28	197.770.322,60	12		
3.	Oprema	64.311.704,65	23	38.860.105,30	69	26.151.599,35	1		
4.	Osnivačka ulaganja	3.806.814,00	2	1.801.229,60	3	2.005.584,40	1		
UKUPNO:		283.069.606,25	100	56.576.474,90	100	226.493.131,35	100		
				20,00		80,00			

SOUR PTK - TUZLA
RO FABRIKA TEHNIČKE GUME

Tabela 6.

POTREBNA OBRтна SREDSTVA

Pozicija bilansa	Stanje sredstava				
	31. 12. 1984.	30. 09. 1985.			+ Pobjisanje - Pogorsanje
1	2	3	4	5	
1. Gotovina u blagajni		34.460,33	91.083,00		+ 56.622,67
2. Žiro račun		2.913.096,00	1.088.788,00		- 1.824.308,00
3. Vrijednosni papiri		1.708.864,50	50.301,50		- 1.658.563,00
4. Odmah raspoloživa sred.		4.656.420,83	1.230.172,50		- 3.426.248,33
5. Dobavljači i ostali vjerov.		33.035.010,50	52.036.136,20		- 19.001.125,70
6. Manjkajuća sredstva		28.378.589,67	50.805.963,70		- 22.427.374,03
7. Potraživ. iz posl. odnosa		10.333.305,90	34.348.003,90		- 24.014.698,00
		18.045.283,77	16.457.959,80		- 1.587.323,97

SOUR PTK - TUZLA
RO FABRIKA TEHNIČKE GUME

Tabela 7.

STANJE OBRтNIH SREDSTAVA

Red. br.	POZICIJE IZ BILANSA	Stanje sredstava na dan:				
		1983.	1984.			30. 09. 1985.
1	2	3	4	5		
1.	Novčana sredstva	1.861.222,91	4.656.420,83		1.230.172,50	
2.	Potraživanje iz poslovnih odnosa	5.564.307,55	10.333.305,90		34.348.003,90	
3.	Zalihe materijala i robe	9.663.567,17	24.194.255,90		47.153.101,37	
4.	UKUPNA OBRтNA SREDSTVA	17.089.097,63	39.183.982,63		82.731.277,77	
5.	Obaveze iz poslovnih odnosa	15.556.374,54	33.036.010,50		52.036.136,20	
6.	STALNA OBRтNA SREDSTVA	1.532.723,09	6.148.972,13		30.695.141,57	
7.	REALIZACIJA	71.527.591,35	128.379.537,84		238.623.067,40	
8.	KOEFICIJENT LIKVIDNOSTI (4:5)	1,10	1,19		1,60	
9.	KOEFICIJENT OBRтANJA (7:4)	4,19	3,28		2,88	
10.	KOEFICIJENT OBRтANJA STALNIH OBRтNIH SREDSTAVA (7:6)	46,66	20,88		7,77	

SOUR PTK - TUZLA
RO FABRIKA TEHNIČKE GUME

Tabela 8.

BILANS STANJA

Red. br.	Pozicija	Sa stanjem na dan:		
		31. 12. 1983.	31. 12. 1984.	30. 09. 1985.
1	2	3	4	5
I. A. NOVČANA SREDSTVA				
1.	Žiro račun	746.137,36	2.947.556,33	1.179.871,00
2.	Blagajna	709.458,10	2.913.096,00	1.088.788,00
		36.679,26	34.460,33	91.083,00
		1.115.085,55	1.708.864,50	50.301,50
3.	Mjenice	1.115.085,55	1.240.864,50	50.301,50
4.	Obveznice	5.564.307,55	468.000,00	—
		10.333.305,90	10.333.305,90	34.348.003,90
5.	Pokrivena potraživanja od kupaca	4.062.490,90	3.979.451,00	14.885.913,00
6.	Kupci	989.179,80	6.024.222,10	8.998.474,00
7.	Potraživanja za avanse	267.619,30	262.200,70	10.288.691,20
8.	Potraživanja od radnika	113.029,55	6.722,10	6.146,70
9.	Ostala potraž. iz poslovnih odnosa	131.988,00	60.710,00	168.779,00
D. POTRAŽIVANJA IZ DOHOTKA				
10.	Potr. po osn. plać. dopr. iz dohotka	270.677,00	295.130,00	414.797,00
11.	Potr. po osn. plać. ostal. obav. iz doh.	24.186,90	—	52.275,00
12.	Potr. po osn. plać. naknade LD-a	249.497,65	167.452,20	225.529,90
13.	Potr. po osn. plaćenih poreza	—	—	314.678,00
		13.826,70	38.777,30	220.321,30
E. SREDSTVA U OBRACUNU				
14.	Potraživanje po dugoročnim kreditima	—	38.777,30	—
15.	Dugoročna udružena sredstva	13.826,70	—	220.321,30
		7.337.878,59	5.354.049,00	6.626.961,00
F. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA				
16.	Kursne razlike	2.652.503,00	5.354.049,00	6.626.961,00
17.	Ostala aktivna vremenska razgraničenja	4.685.375,59	—	—
		9.663.567,17	24.194.255,90	47.153.101,37
II. ZALIHE				
18.	Sirovine i materijal	4.839.430,85	12.104.782,33	23.315.358,50
19.	Šitan inventar na zalih	237.886,20	624.231,15	738.055,85
20.	Ambalaža na zalih	26.404,10	21.288,00	69.385,00
21.	Šitan inventar u upotrebi	1.198.545,02	1.078.024,92	2.275.499,62
22.	Nedovršena proizvodnja	3.361.301,00	5.120.580,50	4.108.911,00
23.	Gotovi proizvodi na skladištu	—	5.245.349,00	16.715.276,40
III. PLASMAN IZ POSLOVNIH SREDSTAVA				
24.	a) Kratkoročni plasmani	—	12.754.352,60	—
	b) Dugoročni plasmani	8.300.391,20	—	24.884.505,40

1	2	3	4	5
25.	Udružena sredstva u SIZ mat. proizvod.	220.655,20	374.682,40	617.566,90
26.	Udružena sredstva u internu banku	1.150.540,00	1.237.905,00	7.060.676,00
27.	Udružena sredstva u banke	137.713,90	275.503,55	341.661,10
28.	Udružena sredstva za SAP Kosovo	150.000,00	150.000,00	4.085.239,20
29.	Zajam fondu federacije	4.885.177,90	8.475.827,95	10.180.129,00
30.	Zajam po propisima DPZ	1.756.304,20	2.240.543,70	2.599.233,20
IV. OSNOVNA SREDSTVA				
a) Osnovna sredstva u upotrebi				
31.	Zemljište	197.652.918,70	283.069.606,25	289.675.284,25
32.	Građevinski objekti	1.068.677,70	1.265.625,00	1.265.625,00
33.	Oprema	156.982.874,00	213.685.462,60	212.516.615,00
34.	Osnivačka ulaganja	39.601.367,00	64.311.704,65	72.086.230,25
	Ispravka vrijednosti osnovnih sred.	27.930.401,00	3.806.814,00	3.806.814,00
35.	Ispravka vrijednosti got. objek.	7.861.419,00	15.915.140,00	18.730.921,00
36.	Ispravka vrijednosti opreme	20.068.982,00	38.860.105,30	45.988.949,00
37.	ISPRAVKA VRIJEDNOSTI OSNOV. ULAGANJA SVEGA OSNOVNA SR PO SADAŠ. VRIJEDN.	169.722.517,70	1.801.229,60	2.114.699,60
	b) Osnovna sredstva u pripremi	130.439,85	326.513,15	1.107.513,00
38.	Izdvojena novčana sredstva za inv.	108.513,15	108.513,15	108.513,00
39.	Potraživanja za avanse	21.926,70	-	549.000,00
40.	Investicije u toku	6.095.775,22	218.000,00	450.000,00
	c) Osnovna sredstva van upotrebe	14.852.566,97	14.852.566,97	11.700.156,97
41.	Trajno neupotrijebljena osnovna sred.	2.255.768,00	6.938.135,00	3.785.725,00
42.	Gubitak pokriven iz poslovnog fonda	3.840.007,22	4.074.424,75	4.074.424,75
43.	Gubitak pokriven kred. za sanaciju	-	3.840.007,22	3.840.007,22

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

V. SREDSTVA REZERVE:

44.	Novčana sredstva rezervi	204.164,35	2.660.890,30	6.926.218,60
45.	Udruž. sred. u fon. zaj. rez. OOUR-a	28.951,20	435.058,70	85.085,00
46.	Udruž. sred. u fon. zaj. rez. DPZ	129.655,10	33.002,00	795.035,00
47.	Ostala potraž. iz sredst. rezervi	45.559,04	115.320,60	396.098,60
		3.659.753,16	2.077.509,00	5.650.000,00

VI. SZP - stambeni dio

48.	Novčana sredstva ZP	19.576,35	191.577,35	61.968,00
49.	Udružene stambene zgrade u SIZ-u	2.724.633,51	2.725.633,51	3.697.107,00
50.	Potraživ. iz ZP za potr. stanov.	573.000,00	-	8.000.000,00
51.	Potraživ. po kred. datim radnicima	342.543,30	310.237,80	288.353,30
		186.437,55	1.422.971,05	2.876.140,00

VII. SZP - za druge potrebe

52.	Novčana sredstva ZP za druge potrebe	2.567,55	22.971,05	76.140,00
53.	Potraživ. iz sred. ZP za drug. pot.	183.870,00	1.400.000,00	2.800.000,00
		213.284.594,49	306.776.265,21	372.968.516,89

UKUPNA AKTIVA:

I. IZVORI POSLOVNIH SREDSTAVA

54.	a) Trajni izvori poslovnih sredst.	121.537.753,04	190.429.070,57	211.574.342,34
55.	Poslovni fond	119.324.870,95	186.354.645,82	207.499.917,59
	Obaveze za pokriće gubit. iz PF	2.212.882,09	4.074.424,75	4.074.424,75

1	2	3	4	5
II. DUGOROČNI KREDITI:				
56.	b) Dugoročni krediti za osnov. sred.	50.758.126,51	51.013.068,35	56.954.088,85
57.	Dugoročni robni krediti za O.S.	30.572.252,94	7.784.520,85	6.197.229,35
58.	Dugor. krediti za O.S. iz inostr.	281.144,70	-	-
59.	Dugor. krediti za obrtna sredstva	2.652.503,00	3.714.529,00	46.849.062,50
60.	Dugoročni krediti za sanaciju	4.130.343,59	35.606.221,50	3.907.797,00
		13.121.882,28	3.907.797,00	-
		14.368.343,72	12.014.870,00	1.404.172,00
III. KRATKOROČNI IZVORI P.S.				
61.	Kratkoročni robni krediti za O.S.	-	-	-
62.	Kratkoročni krediti za obrtna sred.	14.368.343,72	12.014.870,00	1.404.172,00
	c) Obaveze iz poslovnih sredstava	15.556.374,54	33.035.010,50	52.036.136,20
63.	Dobavljači za O.S. u Jugoslaviji	297.022,00	412.622,50	-
64.	Dobavljači za obrtna sredstva	6.554.268,25	23.231.122,05	26.876.492,45
65.	Obaveze za nefakturisanu robu	-	9.100,00	2.156.709,90
66.	Dobavljači građani	9.210,00	13.596,00	-
67.	Obaveze po mjenicama	4.655.638,10	4.645.730,00	-
68.	Obaveze za avanse	1.449.830,60	994.175,25	2.074.699,40
69.	Obaveze prema radnicima	926,00	-	182,00
70.	Obaveze po obustavama od radnika	3.561,35	370,00	4.478.052,45
71.	Obav. po dospj. a neplac. otp. kred.	10.274,40	-	-
72.	Ostale obaveze	2.575.643,24	3.728.294,70	16.450.000,00
	d) Obaveze iz dohotka	538.231,60	722.487,05	1.639.584,20
73.	Obaveze za manje naplaćene poreze	-	-	-
74.	Obaveze za manje plać. doprinose	31.414,00	164.462,00	246.351,00
75.	Obaveze za manje plaćen. obav. iz doh.	81.640,00	358.112,00	577.786,00
	e) Obaveze po obustavl. porezima i dopri.	425.177,60	199.913,05	815.447,20
		1.859.032,00	2.735.529,40	8.315.793,50

1	2	3	4	5
76.	Obaveze po obust. porezu na promet	-	103.862,40	3.793,50
77.	Obaveze za čist LD iz radnog odnosa	1.257.937,00	1.913.463,00	5.942.689,00
78.	Obaveze za naknadu bolovanja	126.116,00	39.081,00	84.869,00
79.	Obaveze za poreze iz LD	34.025,00	42.055,00	151.982,00
80.	Obaveze za doprinose iz LD	440.954,00	637.068,00	2.132.495,00
	f) Sredstva u obračunu	200.000,00	64.500,00	190.200,00
81.	Kratkoročni krediti	200.000,00	-	125.700,00
82.	Ostale obaveze iz odnosa u OUR	-	64.500,00	64.500,00
	g) Pasivna vremenska razgraničenja	989.179,40	6.024.221,70	19.007.002,40
83.	Obračunski doprinosi	989.179,40	6.024.221,70	460.072,00
84.	Obračunski prihodi	-	-	8.974.305,00
85.	Ostala pasivna vremenska razgran.	-	-	9.572.625,40
	IV. IZVORI SREDSTAVA REZERVEI:	204.165,34	2.660.890	6.926.218,60
86.	Rezervni fond	204.165,34	2.627.680,30	6.926.218,60
87.	Ostale obaveze po osnovu sred. rez.	-	33.210,00	-
	V. IZVORI SREDSTAVA SOLIDARNOSTI	3.427.197,63	3.427.197,63	-
88.	Fond za unapred. materij. osn. r.	3.427.197,63	3.427.197,63	12.044.838,80
	VI. IZVORI SREDSTAVA ZP - stambeni	3.659.753,16	3.226.448,66	11.333.304,60
89.	FZP - stambeni dio	2.906.000,61	2.514.914,46	711.534,20
90.	Kreditni za stambenu izgradnju	753.752,55	711.534,20	-

1	2	3	4	5
VII. IZVORI SZP - za druge potrebe				
91.	FZP - za druge potrebe	186.437,55	1.400.000,00	2.876.140,00
92.	Ostale obaveze FZP-e	186.437,55	1.400.000,00	2.876.140,00
UKUPNA PASIVA:		213.284.594,49	306.776.265,21	372.968.516,89

SOUR PTK - TUZLA
RO FABRIKA TEHNIČKIH GASOVA

Tabela 9.

KVALIFIKACIONA STRUKTURA RADNE SNAGE

Red. br.	Kvalifikacija	Struktura potrebnih kvalifikacija		Struktura stvarnih kvalifikacija	
		Broj	%	Broj	%
1	2	3	4	5	6
1.	VKV	11	6,12	2	1,42
2.	KV	81	45,00	66	47,15
3.	PK	42	23,33	42	30,00
4.	NK	-	-	-	-
Neposredna proizvodnja		134	74,45	110	78,57
5.	VSS	9	5,00	7	5,00
6.	VS	9	5,00	2	1,43
7.	SSS	24	13,33	17	12,15
8.	NSS	4	2,22	4	2,85
9.	Službe:	46	25,55	30	21,43
10.	UKUPNO:	180	100,00	140	100,00
11.	Muškaraca			103	73,57
12.	Žena			37	26,43

SOUR PTK - TUZLA
RO FABRIKA TEHNIČKE GUME

Tabela 10.

FIZIČKI OBIM PROIZVODNJE 1983 - 1985. GOD.

Red. br.	Godina	Jed. mjere	PROIZVOD			Ost. OTR	Sirov. gum. smj.	UKUPNA PROIZV.		INDEXI	
			Pres. gum. pl. bez uloš.	Spuž. prof.	4			5	6	7	8
1.	1983.	tona	30	80	30	170	-	280	100,0	9	10
2.	1984.	tona	24	95	24	183	-	332	118,6	-	-
3.	1985.	tona	30	110	30	230	50	420	150,0	118,6	126,5

NAPOMENA: Podaci za 1985. dati kao ocjena na bazi ostvarenja za I - XI 1985. godine.

SOUR PTK - TUZLA
RO FABRIKA TEHNIČKE GUME

Tabela 11.

OBIM PROIZVODNJE U VRIJEDNOSNIM
POKAZATELJIMA 1983 - 1985. GOD.

(u 000 din.)

Red. br.	Godina	PROIZVOD	Ostala GTR	Sirov. gum. smjesa	UKUPNA PROIZV.	INDEX		
						Bazni	Vežani	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	1983.	4.300	26.300	40.928	-	71.528	100,0	-
2.	1984.	4.850	49.250	66.180	8.100	128.380	179,5	179,5
3.	1985.	8.986	112.534	205.008	17.350	343.878	480,8	267,9

NAPOMENA: Podaci za 1985. godinu dati kao ocjena na bazi ostvarenja za I - XI 1985. godine.

MANUAL OF THE
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION
CHAPTER I
GENERAL INFORMATION
SECTION 1.1
DEFINITION OF A FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION
SECTION 1.2
PURPOSE AND SCOPE OF THE BUREAU
SECTION 1.3
ORGANIZATION OF THE BUREAU
SECTION 1.4
FUNCTIONS OF THE BUREAU
SECTION 1.5
RELATIONSHIP OF THE BUREAU TO OTHER AGENCIES
SECTION 1.6
HISTORY OF THE BUREAU
SECTION 1.7
CONCLUSION

337.001.001
- 21A
11725